



**KASIDER**  
KADIN SİGORTACILAR DERNEĞİ

Kadın Sigortacılar Derneği (KASIDER)  
Yeniköy Mah. Gelincik Sokak No:10 Daire:1  
Arnavutköy / İSTANBUL  
İrtibat Adres: Gayrettepe Mah. Yakupbey Konak  
Girne Sok. No:11 Daire:10  
Beşiktaş / İSTANBUL  
www.kasider.org

## KASIDER – MERT YÜCESAN RÖPORTAJ



**Mert Yücesan**  
İntegra Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

**Sigorta sektöründe uzun yıllardır hizmet vermektесiniz, ilk yıllarınızda ve bugünlerinizde liderlik anlayışınızda bir değişiklik oldu mu, nasıl?**

İş hayatına girdiğim 1988 yılında önce bir aile şirketi olan şirketimizde çalışmaya başladım. 1990 ve 2000 li yıllar Türkiye de iyi anlamda birçok değişikliğin yaşandığı yıllardı, işe girişimden yaklaşık on yıl sonra 35 yaşında uluslararası bir sigorta brokerlik şirketinin Genel Müdürü konumuna geldim ve aynı dönemde 3 ayrı şirketin birleşmesini üstlenerek hızlı bir tecrübe ile yöneticilik hayatım başladı. Tabi ki liderlik anlayışınız her zaman değişiyor, öncelikle yaşanmışlıklar, yani doğru ve yanlışlar size bir çok şeyi öğretiyor. Tecrübe bence bir kişinin gelişiminde en önemli gelişim fırsatı, bunun yanı sıra, okumak, dinlemek, izlemek ve bunlardan bir sentez çıkartarak kendi liderlik anlayışınızı şekillendirmeniz gerekmekte.

Çok muhtemelen daha akılcı, daha politik, daha düşünerek karar almak bana tecrübeler ile yansıdı. Bir taraftan liderlik yaparken insanların size güvenmesini ve sizi takip etmelerini ve bir yolculuğa çıkarken beraber çıktığınızı anlamamız gerekecek, öte yandan bu kişilere her zaman desteğinizin var olduğunu gösterirken bir taraftan da kendi başlarına yürümeleri gerektiğine onları inandırmalısınız.

Bu arada liderlik yalnız olmaktır, hiçbir zaman tüm paydaşları mutlu edemezsiniz, denge oluştururken muhakkak birileri ve muhtemelen tüm paydaşlar kendi açısından sizi eleştirir, tüm bu şartları da kabul etmeniz gerekir. Ancak yıllar sonra değeriniz anlaşıldığında siz gerçekten takdir edilirsiniz.

**Bugüne kadar beraber çalışmış olduğunuz kadın yöneticileri dikkate aldığınızda, çalışma hayatına kazandırdıkları en önemli artı değerlerini nasıl değerlendirirsiniz?**

Çalışma hayatında Kadınlar ile Erkekleri karşılaştırdığınızda iyi ki her ikisi de varmış diyorsunuz. Kadınları daha düzenli ve tertipli daha iyi iletişim kuran, daha çabuk gelişen kişiler olarak gördüm. Anne olmanın verdiği özellik kadınlar açısından bizler gibi finansal hizmet alanında güvenilirliğin ön planda olduğu bir ortamda önemli oluyor. Öte yandan sabır, bazen de sahiplenme duyguları kadınları ön plana çıkartıyorlar. Sektörün kadın yoğunlukta olması da tesadüf değil.



**KASIDER**  
KADIN SİGORTACILAR DERNEĞİ

Kadın Sigortacılar Derneği (KASIDER)  
Yeniköy Mah. Gelincik Sokak No:10 Daire:1  
Arnavutköy / İSTANBUL  
İrtibat Adres: Gayrettepe Mah. Yakupbey Konak  
Girne Sok. No:11 Daire:10  
Beşiktaş / İSTANBUL  
www.kasider.org

**Bir kız ve bir oğlunuz var, Babaları olarak değerlendirdiğinizde evlat olarak kız ve erkek arasındaki önemli farklılıklar nelerdir? Yada soru şöyle olsun bir çok kadın ve Erkek işe aldınız, aralarında ne farklılıklar gördünüz?**

Kendi çocuklarımı örnek vermektense şunu tercih ederim.

İş hayatımda yüzlerce genç insanı işe aldım, amacım sektöre yeni ve değişim yaratabilecek gençlerin katılımını sağlamaktı. Nitekim bu sebep ile muhtemelen 10 yıl içinde 1000 e yakın kişi ile görüştim. Muhtemelen görüştüğüm kişilerin cinsiyetlerini bilmiyordum, sadece Kadınları işe alırdım dedim. Çünkü 23 24 yaşındaki Kadınları çok daha açık iletişim kuran ne yapmak istediğini belirtebilen, işe geldiğinde konusuna yoğunlaşabilen kısa sürede verimli hale gelen kişiler olarak gördüm hep.

Erkekler ise bu konularda uzun süre geriden geldiler, ancak Erkekler için de hak vermek gerekirse onlarda belli bir süre sonra daha hırslı çalışan daha kolay karar alan ve daha fazla yük almayı kabul eden kişiler oldular. Her ikisi de olmasaydı olmazmış.

**Eyvah CEO Doğuruyor? Kitabı, en azından başlık olarak sizde neler çağırıyor?**

Kitabı okumadım ama herhalde CEO kadın ve doğum öncesi ve sonrası iş ve görevleri ile arasındaki ilişkiyi konu alan bir kitap. Allah çocuk doğurma görevini kadınlara vermiş. Hepimiz kadın erkek demeden bu konuda anne olan iş hayatındaki kadınlara destek olmak zorundayız. Tabi ki iş hayatımızda bir CEO kadın olabilir ve bu sırada çocuk sahibi olabilir. Ben eminim bu sorumluluğu alan bir CEO Anne her ikisinde gayet güzel yürütür, ne iş geri kalır ne de çocuk. Tabi ki evde ve işyerinde destek alacaktır ve toplum bunu yapmak zorundadır. CEO değil ancak üst düzey yöneticilerin lohusa dönemlerinde nasıl da işe yoğunlaşıp görevlerini bir taraftan takip ettiklerine birçok kez şahit oldum

**Kadın ve erkek liderler arasındaki en belirgin farklılıklar sizce nelerdir?**

Bence Liderlik koltuğuna oturan insanların artık kadın veya erkek olarak fazla bir farklılıkları olmaması gerekir. Her iki örnek de gerekli yönetimi sağlamalıdır, bu seviyede Kadının Erkekten çok farklı davranmaması gerekir. Yumuşak kalpli erkek ve kadın yöneticiler olduğu gibi çok sert kadın ve erkek yöneticilerde olmuştur diye düşünüyorum. Liderlikte önemli olan cinsiyet özelliklerinizi ortaya çıkartmamanız gerekliliğidir. Lider olmak cinsiyetin dışında özellikler gerektirir ve bunlar bence ünersaldır.

**Sektöre yeni başlayan genç arkadaşlarımıza başarılı olmaları adına önerileriniz neler olabilir?**

Çalışın, Okuyun, Öğrenin, İzleyin, her şeyde yeni bir öğrenme fırsatı almaya çalışın. Tecrübe ve bilgi ancak bunları çok yaparak oluşuyor, kimse diğerinden daha akıllı veya zeki diye daha başarılı olmuyor, kimse her şeyi kısa sürede başarmıyor, ancak daha çok çalışan kendisine geliştiren ve etrafa güven veren kişiler daha başarılı oluyor. Bir de yeni dönem için şunu söylemek lazım ki, onlar her şeyi hemen olsun diyorlar ancak bilmemiz gerekir ki fırsatlara da baktığınızda eskiden daha çabuk olan gelişmeler bugün daha fazla rekabetin olması sebebi ile daha zor gerçekleşebiliyor.



**KASIDER**  
KADIN SİGORTACILAR DERNEĞİ

Kadın Sigortacılar Derneği (KASIDER)  
Yeniköy Mah. Gelincik Sokak No:10 Daire:1  
Arnavutköy / İSTANBUL  
İrtibat Adres: Gayrettepe Mah. Yakupbey Konak  
Girne Sok. No:11 Daire:10  
Beşiktaş / İSTANBUL  
[www.kasider.org](http://www.kasider.org)

### **Bir de Corona konusu.**

Ne olur bu yaşadığımız kriz sebebi ile enseyi karatmayın, düşününki bu dünya ve bu sektör daha birçok zorluğu atlattı, 2. Dünya savaşı altı yıl sürerken milyonlarca insan ölmesine rağmen ekonomik hayat devam etti. Etkiler oldu tabi ki ancak sonrasında bir aydınlanma dönemi de oldu. Bu kriz belki sizler için ilk yada 2. Kriz ama daha fazlası yaşandı ve düzen devam etti. Sektörümüz ayrıca bir şans daha getiriyor, eğer herhangi bir ekonomik düzen olacak ise bizlere her zaman yer olacak. Bu dönemde kişiler halen varlıklarını korumak zorunda ve bizlere güvenmek zorundalar. Hemen önünüze değil ileriye uzağa bakın o zaman hedefinizi görür daha bilinç içerisinde ilerlersiniz.